



一般社団法人

関東沖縄経営者協会

Kanto Okinawa Management Association

会報
第7号



発行日 2018年2月28日
(1、4、7、10月発行)

〒104-0028 東京都中央区八重洲2-11-2 城辺橋ビル
TEL 03-3271-5567
FAX 03-3281-4320

URL <http://www.kanoki.jp/>

FACEBOOK <https://www.facebook.com/kanoki.jp>

理事会報告

第四回理事会

10月19日(木)18時、メディア・ワン会議室

○委員会報告

一、総務委員会

①「沖縄賛助会員懇親会」総括及び会計報告

②忘年会運営について

③カラオケ大会開催について

二、会員増強委員会

①新規会員入会状況 「ドリカム2000体制の充実」の確認

②会員増強「ゴルフコンペ」の開催について

三、研修・人材開発委員会

①第6回「経営セミナー」開催について
日時：2018年2月14日(水)

四、広報委員会

会報第6号を10月31日に発行します。

○その他

(1)沖縄県キャリアアセンダー主催

「第2回キャリアアップセミナー」の案内
(2)「沖縄芸能フェスティバル2017」協賛広告について

(3)関東沖縄関係団体協議会主催
「合同新年会」参加について

第五回理事会

11月16日(木)18時、メディア・ワン会議室

○委員会報告

一、総務委員会

①忘年会の具体的運営について

②会員増強「熱狂！カラオケ大会」と題してカラオケ大会を開催

二、会員増強委員会

①会員増強「ゴルフコンペ」総括

②新規会員入会状況
「ドリカム2000体制の充実」報告

三、研修・人材開発委員会

①第6回「経営セミナー」演題等の内容の確認

四、広報委員会

②次回発行予定(2月発行予定)

○その他

(2)桑江知子さん
「クリスマスディナーショー」の案内
(3)「川口喜代子先生を偲ぶ会」の案内

第六回理事会

12月21日(木)18時、竹富島

○委員会報告

一、総務委員会

①忘年会会計報告

②忘年会総括反省点・今後の課題

③「カラオケ大会」報告

④第52回定時総会・懇親会の日時・会場(案)についての提案

二、会員増強委員会

①新規会員入会状況
(忘年会で6名ほど加入者がいました)

三、研修・人材開発委員会

①第6回「経営セミナー」
具体的運営方法

四、広報委員会

会報発行 次回発行予定(2月) 2月末を予定

活動報告・活動予定

総務委員会

近藤 ゆうな 委員長

KOMA会員「ゴルフコンペ」

11月12日(日) 取手桜ヶ丘ゴルフクラブ
参加者6組24名

優勝 佐藤直秀さん、ベストスコア賞 伊豆見文明さん、ドラコン賞 近藤ゆうなさん、ニアピン賞、レディース賞、ブリー賞 数名(ダブルペリア方式)

12月7日(木)18時30分〜20時30分
関東沖縄経営者協会 忘年会

霞が関ビル東海大学校友会館
参議院議員の儀間光男氏、沖縄県東京事務所比嘉所長、須藤元気さん等、参加者150名強。(協賛/オリオンビール様等、ステージ/クイチャーパラダイス)



12月16日(日)

関東沖縄経営者協会 カラオケ大会
新宿「パルルージュ」

参加者25名。優勝は木名瀬博さん、パフォーマンス賞は沖縄タイムス島袋久仁人さんのジプシーキング(ボラーレ)が受賞しました。

経営セミナー 研修委員会主催 2月14日6時半〜20時
会場 メディアワン会議室

仕事と人生

関東沖縄経営者協会
東京沖縄県人会

会長

仲松

健雄氏



沖縄県那覇市に生まれ、
小学校・那覇中・那覇
高校卒業後に上京して1
971年慶應義塾大学商
学部に入學。大学時代は
金融ゼミで国際金融論を

学んだ関係で1975年朝日生命に就職する。
2000年に家業を継ぐために同社を退職後、
㈱松栄の代表取締役就任と同時に東京都千代
田区神田に㈱メディア・ワンを設立。2006
年にヘッドハンティングされ、沖縄県内で遊技場
を経営する㈱サンシャイン代表取締役社長に就
任。同社の経営理念として「従業員が物心と
もに豊かになる」を掲げて従業員満足度と顧客
満足度向上に力点を置く経営を行う。経営方
針は、①会社の知名度・認知度を高める。その
ためにマスメディアの活用と社会貢献・地域貢
献活動ならびに経済会活動に取り組み。②強い
会社にする。チームワークや団結力等の組織力
を高め、集客力やサービスの向上を図りなが
ら人材育成に注力する。③行政との良好な信
頼関係を構築してコンプライアンスに徹する。売
上高を伸ばすために「チャレンジ55（県内シェ
ア55%）」施策を推進し、コストを大幅に削減（電

気料金削減）して利益増につなげる。利益は社
会貢献活動を通じて社会に還元する。200
8年に全日本社会貢献機構から「知的障害者
の社会就労支援」として最優秀賞を受賞する。
役員や社員には、夢を持つことの大切さを
常に語り、夢をもつことが目的ではなく夢を実
現するプロセスの中で人間は成長し、自らの人
間性を高める事ができると説く。

ロワジールホテル豊橋の社長に就任した20
12年には尖閣諸島問題が勃発してインバウン
ド比重の高い同ホテルは、稼働率が大幅に低下
して収益が悪化。現状を打開するために経営
方針として地域密着を打ち出し、地元企業を
積極的に訪問してトップセールスを展開。

成功している経営者の共通点として、①人間
的な魅力がある②コミュニケーション能力が高い
③プラス思考④向上心・向学心が旺盛⑤行動
的である⑥心身ともに健康で体力がある。

人生において大切な事は、生き方・考え方で
あるとして以下の10項目を挙げた。①常に前向



きでプラス思考、否定
的な言葉は使わない②
チャレンジ精神をもつ。
やつたことがない、でき
ないことに挑戦する③
明るく、素直に、謙虚
に生きる④約束や時間
を守り、親切心をもつ
ことが信用につながる
⑤感謝の心を持ち「あ
りがとうございます」の
言葉を頻繁に使う⑥人

の悪口や欠点は言わない。本当に強い人、実力
のある人、知恵のある人は、他人の悪口は言
わない⑦困難や難しい問題から逃げない。解決
できない問題は起きない。自分に起こる問題は
全て解決できる⑧出会いやご縁を大切にす
る。誰とつき合うかによって人生が変わる⑨ツキの
ある人、運の良い人につき合う。ついていない人
は人相が良い、心がきれいな、良心に沿って生き
ている⑩人格・品格・風格の3格を磨く。



講師の仲松氏とセミナー参加者

写真提供：東京沖縄県人会 中村 孝氏

会員コラム② 小泉ケイ子理事

私の「テーゲー」論



本土では「たいがい」と言うようであるが、良い意味でとらえている人はほとんどいないのではいかと思う。沖縄では「いいかげん」「適当」と同義語として使われる事が多い。

しかしながら私の知る限り、ウチナーにおいては、本土のような意味合いで使われているのを感じさせられたことはない。頑張りすぎている人に「無理することはないさー」、体が大事だよ、テーゲーで良いさー」と、良い加減を勧める姿に安堵するのである。ウチナーの「テーゲー」は能動的な優しさである。コミュニティ文化としての互助精神であり、限らない人としての裏付けされた、ウチナーンチュの生来の優しさである。

昨今本土からの定住希望者が増加している中、異文化を共有し求め合うあう。「テーゲー」を支えるのは、力強く、優しく、おおらかな沖縄県民。改めて意識するのである。



会員ニュース

お酒と料理と芸能と観光と

新垣 進副会長



観光客がハワイを超えた昨今の沖縄ブームの一端を担っているのが、泡盛、沖縄料理、エメラルドグリーン的大海、琉

球舞踊だと思えます。その中で関東沖縄経営者協会の会員の沖縄料理屋を紹介したいと思えます。

沖縄料理屋では神田東口1分の「琉の介」が有名、仲松秀規(37歳)でモズク天ぷらと海ブドウ料理が大評判です。

人形町で山畑喜一(39歳)の「合家(ごうや)」。本場の沖縄料理より美味しい味をつくるのが生きがい。お店は他に2店舗経営。「琉の介」と「合家」は昨年にダウンタウンの超視聴率番組のはしご酒で起用されテレビでの凄い宣伝も加わって連日盛況です。

亀戸の「琉花」、新垣進吾(38歳、糸満出身)は食ベログで現在12位で2020年の東京オリピックまでに1位になることが夢だとのこと。糸満直送の魚の料理が最高。糸満から毎月1度母親が味をチェックしに上京しているそうです。

本土出身、大庭正広の神田神保町の「ガチマヤ」。戦後の沖縄に入ってきたアメリカ文化のレトロな香のするオシャレな西洋風沖縄料理屋。沖縄クラフトビールにアグー豚ソーセージの組み合わせは抜群です。

東京以外では浦和の玉城が経営してる浦和の「命葉(ぬちぐすい)」。島から直送の新鮮な野菜、魚を提供している心温まる沖縄家庭料理のお店です。

紹介した5店舗全てが近藤ゆうな理事(今月なんとなんと伊是名島のモズク大使に任命された)が販売している伊是名産のもずくを使ったモズク料理です。最近開発したもずく麺は腰がしっかりしていてとても美味しい。

また、宮古出身の豊里副会長がオーナーを務める「おきなわ家」。選んだ食材は全てが最

高級。豊里さんのキャラクターで横浜の反町が沖縄の街に変身してしまうかのようです。

沖縄賛助会員では座安雄照の那覇市久茂地の「和磊(わらい)」、黒字経営の裏にはきちんと一品原価計算をしている経営手腕はお見事です。

「久米島の久米仙」の島袋正也社長も沖縄賛助会員。よって関東沖縄経営者協会の会員は沖縄料理屋にいくとビールはオリオンビールで泡盛は久米仙。沖縄ファンがどんどん増えてるのは沖縄料理の力が大、昭和の時代は沖縄料理屋のお客の8割が沖縄の人で本土の人は2割、今や平成の時代はお客の8割が本土の人で沖縄の人は2割!物凄い沖縄パワーで沖縄ファンを作っている沖縄料理屋が今とても熱いです。

連載 第2回 私の履歴書

重田 辰弥名誉会長



事業承継としてのM&A

私は昭和五三年、三八歳で会社を立上げ、平成二〇年の六八歳、創業三〇年で代表取締役を退任、後輩社員に社長職を譲渡し、その後、東証一部同業と資本提携、株式交換、合併会社の会長、顧問を三年間務めたことは前回報告しましたが、今回はこの「事業承継としてのM&A」の背景と理由を振り返りたいと思います。

創業者にとって経営の承継はもつとも難しい課題ですが、社長としての後継者選択は親族、社員、取引先、銀行、同業者等々とその選択は幅広く、悩ましく難しい問題です。経営権承継

以外に株の承継、創業者から見ると、創業利潤“の確保、つまり、後継者が創業者の持株を引き取れるかどうかの問題です。社長の座は譲るが相変わらず株は保持し、会長、顧問として会社オーナーであり続けるケースは良くあります。

私の場合は子供がおらず、社員(専務)に社長職を譲ったのですが、これは経営の承継で資本の譲渡ではありません。資本の承継とは私の場合一億円の資本金の70%を保持していましたが、これは簿価で時価は四倍近い二億八千万前後になるとのことでした。

退任の数年前、直腸ポリープ手術で入院した時、見舞いに来た取引先の銀行支店長から「こんな時に申し上げるのは大変失礼ですが、社長に万一の時は奥様に数千万円の相続税が行きますよ」と言われました。後で考えるとこの支店長の直言、アドバイスが私の創業会社のM&Aに踏み切る切っ掛けでした。

税法上配偶者の相続免税額は一億六千万円までですが、女房の場合自社株・時価二億八千万〜一億六千万〜一億二千万に対して相続税およそ六千万の税金請求が来るとのこと。持株時価と言っても、自宅のローンや会社借入金金の保証もあり、現金があるはずがありません。実は創業者の突然の死で、持株時価に課税された配

偶者は現金がなく、承継株そのものを国税庁に納税した実例があります。この事例から創業者は自分の突然の死を想定し、遺族の相続負担対策を取っておく必要を痛感しました。

実はこの支店長は東京生まれでしたが、ご尊父は高名な沖縄出身学者で、私は生前、お会いしたことがあり、こうした縁で当該支店長は通常の取引顧客とは違う配慮があったようです。その後、私の創業(株)日本アドバンスシステムのM&Aを斡旋実施したのはこの支店長が転職した投資ファイナンス会社の担当者でした。

社長職という経営職を承継しても、創業社長の持株を時価で継承するのは難しく、時に後継社長が株を抵当に銀行からの借入金で株を引き取る例もあります。これは後継社長が取引銀行出身で、銀行自体が当該会社の経営資産力を評価したケースです。

創業者にとって創業者利潤や“のれん代”は貴重な資産ですが、これは企業独自のノウハウや取引先(二部上場会社如同業下請け)の評価等のデュエリリジエンス(Due diligence)調査があり、我社の場合、二度ほど受けましたが、そのコストは一千万円を超したようです。勿論、これは買収する会社の負担ですから、M&Aは言うほどに簡単ではないということです。会社のM&Aはこうした創業者利

潤の確保以外に、会社の文化の違いや社員の適正や処遇等、TOPの決断には難しい問題がいろいろありますが、これらについては、別途報告したいと思います。

無料法律相談のご案内

初回の法律相談(1時間)を無料にて承ります。
関東沖縄経営者協会会員(準会員・賛助会員含む)限定

取引先とのトラブル、労働問題、事業承継、あるいは会社再建の相談など、企業経営に関わる様々な問題に対応いたします。お申込み、お問合せは以下の連絡先までご連絡ください。

〒105-0004 東京都港区新橋四丁目9番1号
新橋プラザビル904 清水・新垣法律事務所
弁護士 新垣 卓也
電話:03-3435-1177 FAX:03-3435-1178
E-Mail:joaquin-arkk@helen.ocn.ne.jp

ゆいまゝる広場

ゆいまゝる広場は、会員の皆様が発信したい情報を掲載する広場です。掲載ご希望の方は、根間までご連絡ください。
(nema@dolphins.ne.jp)

事務局より 豊島 立子事務局長

会員の皆さまにとって役立つイベントを開催できればと思います。ご意見・ご要望等をいただきたくどうぞ宜しくお願い致します。

一般社団法人関東沖縄経営者協会会報

発行日 2018年2月28日発行 通巻第7号
発行 一般社団法人関東沖縄経営者協会
発行人 仲松 健雄

デザイン・印刷 (株)ドルフィンズ
編集 広報委員長 根間 柁至

広報委員会 委員長 根間 柁至 副委員長 豊島 立子 委員 新垣 卓也、近藤 ゆうな、大城 章男
住所 〒104-0028 東京都中央区八重洲2-11-2城辺橋ビル TEL:03-3271-5567 FAX:03-3281-4320
E-mail info@kanoki.jp URL www://kanoki.jp FACEBOOK https://www.facebook.com/kanoki.jp

新規会員を募集しております。ご希望の方、ご連絡をお待ちしております!

