


 〒101-0046 東京都千代田区神田多町2-9-6 田中ビル別館6階
 TEL 03-3525-8944
 FAX 03-3251-6305

 URL <http://www.kanoki.jp/>
 FACEBOOK <https://www.facebook.com/kanoki.jp>

新型コロナウイルス感染症(COVID-19)対策の特設ページを開設

新型コロナウイルスの影響により、当協会の皆様におかれましても様々な困りごとを抱えているかと思えます。そこで、会員の皆様にとって有益と思う情報をまとめた「新型コロナウイルス感染症対策特設ページ」を開設いたしました。随時更新して参りますので、是非ご活用ください。


<http://dolphins.ne.jp/covid-19/>

第12回「実践の経営哲学を学ぶ経営セミナー」 経営者は何のために頑張るのか?

 日時 2月13日(木)18時半〜 会場 エッサム神田
 明治大学名誉教授 百瀬 恵夫氏


講師の百瀬恵夫氏

経営者とは

皆さんのほとんどが経営者だと思えますが、私は倒産した会社を今まで見てきました。倒産しそうな会社が私に頼みに来るんです。その時に、私は「全て社長の責任です!」と言います。どういう事かと言うと、朝礼が終わった後、ゴルフに行っているようなだらしのない社長がいる会社は、絶対倒産します。

従業員は、社長が何をやっているのか皆分かっています。従業員がいれば責任があります。社会的責任というのは、従業員とその家族を守る責任なんです。そのために、真剣になって頑張らなくてはいけない。

人に役立つ経営

まずは自分のために頑張ってから、次に人様の為に頑張るんです。例えば、ボランティアは自分のご飯が食べられなければ、ボランティアなんてできません。お世話になったお返しというのは、ボランティアではないと私は思います。

私は、全国地方銀行協会で29年間研修担当をしました。今、銀行は構造不況で、リストラも大変です。

日銀のレポートを見ますと、これから10年で銀行の6割が赤字になります。たくさん銀行を見てきましたが、これからは世界的に見ても金融機関は大変になっていきます。そういう事に

なると銀行は、成り立たなくなりますが、これは、銀行からお金を借りては駄目です。私はゼミの学生に、「銀行だけには行くな。県庁とか自治体とか、そういう所へ行け。」といつも言っていました。

挑戦とは

挑戦は、ものすごく大事です。経営者は、挑戦していかなくてはなりません。他社と比較してみて、自社の強み、弱みがあるとすると、一番強いところで挑戦する事が必要です。アスリートも、長所・短所がある中で、得意なもので挑戦するのと同じ事です。これは、経営のイロハです。何でもやるなんていうのは、これはダメです。強みで勝負しないと勝てません。

挑戦の仕方(理念・戦略・戦術)

なんでも闇雲にやれば良いわけではなく、理念・戦略・戦術が大事です。「うちの会社は、末長くこの目的に向かっていくのだ」というのが「理念」です。理念に対して、「どういう経営をしていくのか」というのが、「戦略」です。そして、「現場を担うこと」が「戦術」です。

中小企業と大企業の一番の大きな違いは、経営理念が大企業にはあるが、中小企業には無く、行き当たりばつたりの場合が多いです。一本筋を通す、そうすれば必ず成功します。規模の大きさではありません。大企業も最初は中小企業から成長しています。

マクドナルドの藤田田元社長に、ベンチャービジ

ネスを始めるのにどのくらい年齢が良いか聞いたことがあります。彼はすかさず「四十代後半です。」と言いました。なぜかと言うと、若い時はキャリアがない、人間関係ができない、そして、お金がない。この三つを考えると四十代後半が事業を立ち上げるのに一番良い、という事をおっしゃっていました。

価値の創造

付加価値を上げるといふ事、つまり、価値を創造するといふ事はとても大事です。しかし、R&D (Research & Development) という研究開発費は、中小企業には出しにくい。なぜかという、それだけのお金がないからです。

アメリカのシリコンバレーは、十人に二人の経営者がインド人です。インドはご存知のように数学がすごく強いです。インドでは幼稚園の頃から、数学を教えています。これが良かったんです。インド企業連盟の会長は、「ベンチャービジネスをするのに重要なのは、アイデアは10%、人間性は90%」と言っています。

シリコンバレーのすごい所は、喫茶店とかレストランにベンチャーキャピタルがいるんです。キャピタルゲインが多いから、シリコンバレーではすごいビジネスが展開されています。

日本では、中小企業と大企業に次のような違いがあります。大企業は、ナンバーワンであると同時にオンリーワンを目指します。中小企業は、自社の能力に依りて、オンリーワンを目指します。どちらもオンリーワンを目指すことは一致しています。オンリーワンを目指すには、人間力、つまり人柄が大切です。

付加価値を上げるには、次の事がとても大切です。沖縄の紅芋で例えると、紅芋の生産は一次産業、芋の加工が二次産業、そして、それをレストランで販売する三次産業があります。私は、これを「地域経済の産業メカニズム」と言っ

ます。加工することによって付加価値が上がり、さらに、三次産業に繋がれば、マネーフローが大きくなります。これをやらなくてはいけない。

経営力II人間力(心・技・体)

人間力というのは、日本人の志である武士道精神です。これについては、新渡戸稲造が、こう書いております。海外で、ある宗教家に「あなたの国の宗教は何だ？」と聞かれ、考えました。宗教は何もないけれども、宗教の替わりに武士道があることを発見しました。そして、「武士道」という名著が生まれたのです。要するに、宗教は持っていないけれども、武士道というのが日本人の魂だと言ったわけです。これは、ものすごく大事なことです。

心・技・体、つまり、人間として冒してはならない事、それがコンプライアンスの問題など、現在、社会的責任と言われている事です。

躰という字は、身を美しくと書きます。日本人に生まれて、本当に良かったと思っています。

身の丈に合った経営

日本人というのは、個よりも集団の一員であると考えた集団主義です。お金よりも人徳、お金は後からついてくる。競争よりも和、これは相互扶助の考え方です。主張するよりも察する、それが日本における美德です。

日本は世界を代表する長寿大国になっている。企業においても、創業250年以上の長寿企業は250社、100年以上は約5万社あります。調べてみますと、本業の強みを発揮している企業は長生きしています。身の丈以上のことは、絶対にやらない。それが長寿企業の秘訣です。

それから、働いている人たちが大事にします。給料だけではなく、働き甲斐を与えます。そして、この会社にいたら大丈夫だ、人生を任せられると思われ信頼がなくてははいけません。そ

ういう意味でも、人間力が必要です。そのようにして、はじめて会社は繁栄していくのです。

最後に、私の考えをお伝えしたいと思います。真剣に物事に立ち向かっていくと、知恵が出来ます。いい加減に向き合うと、知恵は出ません。それから、仕事というのは楽しく一生懸命やるものです。そして、努力とは結果で示すものです。結果にならないと努力しても何にもなりません。目標とは、到達できる目標は目標ではなく、最後まで挑戦して目標を越えた先にあるのが目標です。そのために、挑戦し続けたいといけません。それが、武士道精神だと思っています。

文責 新垣進



講師の百瀬恵夫氏と講演参加者

令和元年 忘年会 日時 2019年12月3日(火) 18時
 会場 東京ガーデンパレス

歴代重鎮と現役経営者と次世代の橋渡しが私の役目

会長 新垣進

経営協は若手が増えました。例えば12年前、私が経営協に入り新会員として自己紹介をした時に「会場(63人)で53歳の私より年下の方は拳手を」と声かけて、手が上がったのはわずか3人でした。重田顧問が会長、仲松名誉会長が副会長に就任した頃の話です。

若手が育たない会は活気が出ません。2年後に私も理事に推薦され会員増強委員長になりました。時を経て、私が会長に就任して2回目の忘年会(150人)の今回、同じ質問をしたら、なんと約40%の50人近い人の手があがりました。

間違いなく若返りに成功しつつあります。理事も若返り女性理事も増えました。

歴史のある当会に貢献した重鎮(長嶺為泰氏、矢野弾氏、大城康彦氏、仲田清祐氏、大城重信氏の名誉会員)をはじめ、多くの沖繩出身者が集まる会になりました。

私は今、どのように関東沖繩経営者協会の中身を充実させて次の世代に引き継ぐかを考えています。理事以外に委員の制度を作りました。会員数50人の時代から150名を超えた今も理事の数は10名前後。理事も現役の経営者で仕事を優先しながら会運営にあたります。

そこをフォローするのが委員です。今後はバリバリ行動する理事・委員らと力を合わせて経営セミナー、異業種交流会、ゴルフコンペ、カラオケ大会、食事会などで経営者の交流する機会を増やして活性化していきたいと思えます。

また、忘年会では首里城再建について、美ら島沖繩大使の菅原律子委員に首里城への思いを、閉会の挨拶で寄付実行委員長の重田顧問に会としての寄付金集めについて語ってもらいました。



関東沖繩IT協議会
 会長 今井 恒子氏



(一社)沖繩県
 経営者協会
 常務理事 山城 勝氏



沖繩県東京事務所
 所長 渡久地 一浩氏



沖繩ファンクラブ
 会長 大澤 真氏



琉球新報
 東京支社長 近藤 好紳氏



沖繩タイムズ
 東京支社長 中山 優氏



新垣 進会長



重田辰弥顧問



東京沖繩県人会会長
 及び当会名誉会長 仲松 健雄氏

「沖縄と首里城の歴史」 講演会によせて

菅原 律子委員

高校生活を過ごした学校は首里城の麓にあつて当時テニス部員の私は校門を出て守礼の門、首里城の城壁廻りでトレッキング、その後琉譚池外周をランニングしてテニスコートに戻るという日々の三年間でした。



昨年十月三十一日明方テレビの中で焼け落ちていく首里城の映像にはこれまで経験した事のない感情を覚えました。直ぐに高校同期や遠くの知人お世話になった施主からメールや電話が入り段々現実味を帯びてきた所へ誰ともなく同期有志で再建に向けて寄付を集めよう！と機運が高まってきました。

首里城再建に向け全国から寄付集めのご厚意は広がりを見せ大変心強い思いを抱きました。一方で、首里城の間違った知識なども耳にするようになり、再建を願う首里城とはどんな建物なのかしっかりと資料の下で歴史背景や城の役割、意義など正しく認識しておく必要性を感じて今回首里城の講演会開催の呼びかけを行いました。講師上里隆史氏には二〇〇八年、当事務所の施主(当時)SONY・中鉢社長夫妻を首里城へ識名園を案内して貰いましたが琉球王国の黎明期、中国・日本・アジア諸国の歴史を背景に首里城や周辺城下の風情まで生き生きと伝わってくる説明が印象に残っています。今年の元旦NHK新春特別番組「ラタモリ」でも当時の琉球歴史を語りながらの案内人が大変好評でした。

首里城公園の資料から大方の建物や文化財などは解る事ですが首里城という宮殿が当時琉球の文化・政治・経済・又王国の聖地と言われる多くの御嶽等どのような存在だったのか、当時の琉球史の中ですべての起点であった首里城を知って、そして「甦れ首里城!!」再建を心待ちにしたいと思えます。



上里隆史氏プロフィール

1976年生まれ、琉球歴史研究者。浦添市図書館長、著書に「島人もびつくりオモシロ琉球・沖縄史」「海の国・琉球」「マンガ沖縄・琉球の歴史」ほか10冊以上。NHKドラマ「テンペスト」時代考証、NHK「プラタモリ」出演。浦添市「てだこのまち首里城応援プロジェクト」リーダーも務める。琉球大学法学部／琉球史専攻卒業、早稲田大学大学院文学研究科修士課程修了。

3月14日の講演会は新型コロナウイルスの影響により延期致しました。日程が決まり次第、改めてご連絡致します。

ご支援・ご協力ありがとうございます！

首里城再建支援ご寄付一覧

会員

新里 和英	松田 充弘
新垣 進	秋元眞理子
重田 辰弥	國吉 亮治
杉本 忠夫	永井 一美
中田佐智子	中村由記子
仲村 巖	羽野 美久
久保 辰二	近藤ゆうな
大城 朝夫	新垣 卓也
菅原 律子	金城 敦
田場 暁生	重田スミ乃
仲田 清祐	島袋 健一
仲田美智子	下里 優太
坂本 洋子	豊島 立子
中野 正三	中島信一郎
大城 重信	根間 昌志
高安 正勝	比嘉 孝
大川 玲子	山城 真志
蒲島 竜也	

会友

三月会
 首里高25期生会
 (杉山悦子 宮良留美子 菅原律子
 西銘貞雄 山田民子 時本美津子
 森山紹敏)
 大澤 真
 重田 丈児
 新垣美江子
 綱川 寿夫
 山本 雅英
 野木 秀子
 雪山 渥美
 鈴木 京子
 四水会
 (敬称略)

令和二年三月二十三日現在



連載 第7回 私の経歴書

重田 辰弥 顧問



「経営力とは」
守る力、とってEngagement

前回、経営力には「顧客獲得、市場開発等の営業力」や「製品開発力」等の「攻めのパワー」と取引先の不調による受注激減や不況による市場縮小に対する「守りの力」と言う二つの力が必要と書きました。多くの同業他社が倒産した1990年前半期バブル崩壊期に我社は3期連続減収ながら何とか黒字を死守したのはその「守りの力」発揮でした。

それは、毎月の経営会議で向う3〜6ヶ月以降の売上予測を検討し、来る不況への対策として「特別利益対策」の実施でした。その具体的対策の内容は、①残業抑制、②ボーナス削減、③諸手当削減、④社員寮削減等々の経費削減策でした。これは人件費の占める割合の高いソフトウェア要員の派遣・請負サービルの主とする「IT」業界の不況対策でした。

給料削減ながら敢えて「特別利益対策」と標語したのは経営の黒字確保へのスローガンと社員への協力要請でした。通常、優秀な社員程の給与を削減すると転職、退職し、それが倒産の要因にもなりますが、この時期、当社は一人も退職せず、全員で不況を乗り切れたのはエンゲージメント (engagement) でした。

実はこの「特別利益対策」作成は元専務の天田さんですが、この天田専務が居たからこそ我が社が30年黒字経営を継続できた大きな要因です。私より10歳以上年長の天田さんは後に日本電産に吸収合併されるオルゴール製造で有名な三協精機社の工場長などを務められた方ですが、この方の当社への入社採用の詳細経緯はまた後で報告します。

Engagementとは社員の会社への帰属、共感、連帯感等々で、それをどう培うか。一口に言ってしまうと、情報の発信、社員との共有交換です。この為に我社では以下の事を実施していました。

- ①月曜朝礼と3M (Monday Morning Message) 発信
- ②社内報発行
- ③金曜全大会の実施
- ④月間3賞授賞
- ⑤10、20、30周年パーティー開催と記念誌発行
- ⑥社内旅行、新年会、忘年会、新人歓迎会
- ⑦ボーリング大会、ロードサイクル、社内野球、ビーチパーティー、模合

私は毎週月曜朝、社員の前でメッセージを発信していました。内容は社内業績や市場予測等々でしたが、そのため業界紙精読と結構準備しました。日曜日、時にはワイフから「明日の3M大丈夫！」と叱咤され悶々としたのが忘れられませんが、創業以来社長退任までの凡そ28年間、一日も逃さず、実施しました。この私の3MはInternetが普及以前は社員向けのIntranetとし

て発信していましたが、後のBlog発信はこの経験が原点でした。また、会社は東京本社以外に大阪、静岡、沖縄に事業所があったので、その社員向けには毎月、社内報に(Morning Message)として掲載配布しましたが、創業以来の社内報を私は未だに集積保持しています。

この月曜朝礼は私だけのメッセージ発信ではなく、私に続き各部署のトップが前週の活動内容報告や今週の予定等を発信しました。これにより、会社の現状や課題を社員全員で共有できたのです。

私は社長退任後、この3M発信責務からの言い知れぬ開放感がありました。反面業界動向等について疎くなり、「プレッシャーこそ人を成長させる」のだと感じました。後任の社長から「重田会長！よくまあ、20年以上毎週月曜、メッセージ発信できましたね！私は社長継承して、この月曜朝礼が一番重荷です」と時に「今日は特に何もありません！」との3M挨拶もありました。以下、社内報発行、金曜全大会の実施、月間3賞授賞、社内旅行等詳細内容とその効果については、次号に報告します。ハつづく

理事会報告

第5回理事会

11月6日(水) 18時～ 関東沖縄経営者協会事務局(日本アドバンス)

○委員会報告

(1) 総務委員会

① 忘年会について

② ゴルフコンペ報告…久保さんが優勝他。

③ カラオケ大会

日程12月15日(日) 時間…14時～16時予定

④ 異業種交流会

日程…2020年1月23日(木) 予定

(2) 広報委員会

① 会報発行第14号…11月8日完成。

(3) 研修・人材開発委員会

・講師…百瀬恵夫明治大学名誉教授(経済学)と日程を調整。

(4) 事務局

① 会報・忘年会発送作業報告発送作業完了。

第6回理事会

12月11日(水) 17時15分～18時

18時

△理事会
△忘年会スタッフ懇親会を開催
△会員社沖縄ツーリスト様運営店舗V
△旅職人がつくる居酒屋AGARI(あがり)

○委員会報告

(1) 総務委員会

① 【忘年会総括】総評、改善点、時間、席案内について
沖縄物産公社、オリオンビール、久米島の久米仙、焼肉の金城、ちゅらゆーな(株)、沖縄県酒造協同組合等より協賛。

② 【企画】第54回定時総会・講演会・懇親会
日時…2020年7月1日(水)

場所…東京ガーデンパレスを予定

(2) 会員増強委員会

① 【企画】カラオケ大会開催について

② 異業種交流会報告…島袋理事

異業種交流会(飲みな祭)実施

日時…令和元年11月25日(月)(受付18時半～)19時～21時

場所:CanColorcafe(カンカラーカフェ)参加人数70名

(3)研修・人材開発委員会

①第12回「経営セミナー」について

・時期…2月13日(木)18時半～

(開場18時)

・講師…百瀬恵夫明治大学名誉教授(経済学)

(4)首里城実行委員会…重田顧問・新垣会長・菅原顧問

①専用寄付口座開設の件

A入金状況

B寄付金の受領御礼

C実行委員会について

②継続的な首里城復元活動支援活動について

第7回理事会

1月15日(水)18時～ 関東沖縄経営者協会事務局

(日本アドバンス内)

○委員会報告

(1)総務委員会…近藤理事・大城副会長・新垣会長・田中委員・玉城委員

①【企画】第54回定時総会・講演会

日時…2020年7月1日(水)

東京ガーデンパレス 高千穂の間にて実施予定

(2)会員増強委員会

①【企画】ゴルフコンペ…新垣会長

四月に予定

②【中止報告】カラオケ大会

日程…12月15日(日)に予定しておりましたカラオケ大会はインフルエンザ多数のため中止しました。

(3)広報委員会

①会報発行…根間理事

第15号…進捗状況↓2月の講演会を待つて発行します。

(4)研修・人材開発委員会

①第12回「経営セミナー」内容詳細について

(5)首里城実行委員会

①継続的な復元活動支援のためのプロモーション活動を行いたい。

A 共催講演会

首里城の歴史や再建関連のテーマ

日時…2020年3月14日(土)

講師…浦添市立図書館長 上里隆史氏うらもと たかし

(6)事務局…山川夏子、下里理事

①百瀬教授作詞のCD贈呈を受けました。事務局に置いてあるので希望者は視聴可。

②会員情報・新聞社の新春広告閲覧が事務局で可能。

③第34回沖縄県経営者大会広告出稿名刺広告を出稿する。

○その他

(1)東京オリンピック・パラリンピック記念「合同新春の集い2020」

日時…2020年1月19日(日)12時～

会場…ホテルニューオータニ芙蓉の間にて開催します。

①委員会報告

(1)会員増強委員会

①新規会員入会状況「ドリカム200体制の充実」

②ゴルフコンペについて

日時…2020年4月19日(日)(予定)

③カラオケ大会

(前回12月15日インフルエンザ蔓延のため中止)

日程…3月21 or 28日(土)

時間…14時～17時(受付開始13時30分)(予定)

④【企画】KOMA異業種交流会(3カ月に1回程度)…島袋理事

第8回理事会

2月12日(水)18時～ 関東沖縄経営者協会事務局

(日本アドバンス内)

○委員会報告

(1)会員増強委員会

①新規会員入会状況「ドリカム200体制の充実」

②ゴルフコンペについて

日時…2020年4月19日(日)(予定)

③カラオケ大会

(前回12月15日インフルエンザ蔓延のため中止)

日程…3月21 or 28日(土)

時間…14時～17時(受付開始13時30分)(予定)

④【企画】KOMA異業種交流会(3カ月に1回程度)…島袋理事

日程…2020年4月22日(水)

時間…18時半～開場…18時～を予定

(2)研修・人材開発委員会…新垣理事・重田顧問・豊島理事・國吉委員

①第12回「経営セミナー」について詳細確認

(3)首里城実行委員会…重田顧問・新垣会長・菅原顧問

①入金状況報告…重田寄付実行委員長

②目録贈呈報告…新垣会長

1月19日「合同新春の集い」

4月13日 県庁に目録持参

③寄付幹旋活動状況の報告…重田寄付実行委員長

④継続的な復元活動支援のためのプロモーション活動…菅原委員

A 共催講演会

演題…「沖縄と首里城の歴史」講演会

共催・東京沖縄県人会、関東沖縄経営者協会

日時・2020年3月14日(土)

受付13時～ 開演13時30分～15時30分(予定)

(4)事務局・山川夏子、下里理事

○その他

(1)委員選定について

○理事・委員からのお知らせ

第9回理事会

3月11日(水)18時～KOMA事務局(日本アドバンス)

○委員会報告

(1)総務委員会・近藤理事・大城副会長・新垣会長・田中委員・玉城委員

①【企画】第54回定時総会・講演会・懇親会

日時・2020年7月1日(水)(中止の可能性あり)

↓中止か継続かは5月までに決定する

(2)会員増強委員会

①【企画】ゴルフコンペ▲中止決定

②【企画】カラオケ大会▲中止決定

③【企画】KOMA異業種交流会

▲中止の方向で

(3)広報委員会

①会報発行

コロナウイルスで会行事中止が続くので、会報充実で会員サービスを。増ページ等検討。

(4)広報委員会ホームページ部・下里専任部長、豊島理事、三宅委員

セミナー告知、講演会中止を掲載した。(5)研修・人材開発委員会

①第12回「経営セミナー」終了報告

(6)首里城実行委員会・重田顧問・新垣会長・菅原顧問

①継続的な復元活動支援のためのプロモーション活動

A 講演会の延期を決定。

(7)事務局から・新垣会長、山川夏子、下里理事

①沖縄芸能フェスティバル(東京沖縄県人会)動員協力

出席の理事にはチケットを配布。三井住友銀行にチケット代を振り込む。

②沖縄県経営者協会からの寄付のお願い

↓5万で申し込む。会員にも告知する。○理事会スケジュール

第10回理事会

日時・2020年4月15日(水)

時間・18時～

会場・関東沖縄経営者協会事務局

第11回理事会

日時・2020年5月13日(水)

時間・18時～

会場・関東沖縄経営者協会事務局

○コロナ・ウイルス蔓延防止自粛に伴う影響について情報交換

第10回理事会は、新型コロナウイルス感染拡大防止のため、中止となりました。

ゆいまゝる広場

国際通りから少し入った沖映通りにオープンしたフルーツフルーツ・オキナワでは南国フルーツをたっぷり使ったスイードドリンクのお店。
パイナップルビタミンカラーの1F、南国グリーンに囲まれた2Fで美味しく楽しいひと時をお過ごしください。テイクアウトメニューも充実しております。

フルーツフルーツ・オキナワ
〒900-0013 沖縄県那覇市牧志2-1-4
TEL:098-988-9988



一般社団法人関東沖縄経営者協会会報

発行日 2020年5月15日発行 通巻第15、16合併号

発行 一般社団法人関東沖縄経営者協会

発行人 新垣 進

広報委員会 委員長 根間 柁至 委員 山城 真志・菅原 律子

住所 〒101-0046 東京都千代田区神田多町2-9-6 田中ビル別館6階 TEL:03-3525-8944 FAX:03-3251-6305

E-mail info@kanoki.jp URL www://kanoki.jp FACEBOOK https://www.facebook.com/kanoki.jp

デザイン・印刷 (株)ドルフィンズ

編集 広報委員長 根間 柁至

新規会員を募集しております。ご希望の方、ご連絡をお待ちしております!

